

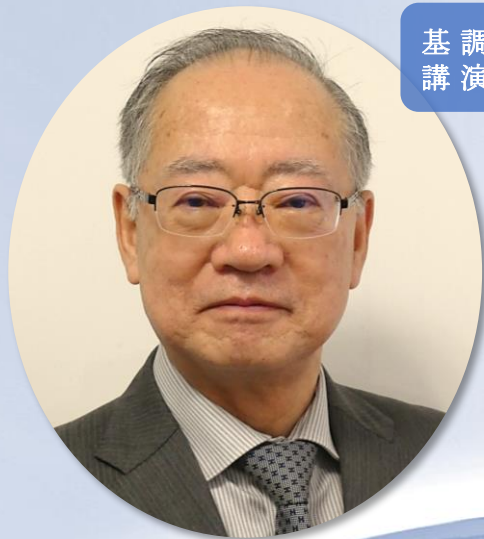
「日本にモノづくりを残していけるのか」

# これからのモノづくりと 経営者へのメッセージ

基調  
講演

## トヨタのモノづくりで学んだこと

元 トヨタ自動車株式会社 取締役副社長 須藤 誠一 氏  
現 TPM優秀賞審査員



『職場運営の3本柱活動』 = 『強い現場力』  
トヨタ自動車株式会社  
上郷工場・下山工場 工場長  
斉藤 富久 氏



サントリープロダクツ株式会社における  
TPM活動の取組み  
サントリープロダクツ株式会社  
元 代表取締役社長  
現 顧問(シニアアドバイザー)  
中村 卓 氏



サントリープロダクツ株式会社  
神奈川綾瀬工場におけるTPM活動事例  
サントリープロダクツ株式会社  
執行役員 神奈川綾瀬工場長  
岩沢 修之 氏

2022年度TPM優秀継続賞受賞



**NIPPON STEEL**  
NS-Siam United Steel Co., Ltd.

～2020 年度TPM ワールドクラス賞 活動紹介～

Creating the Path to Sustainability with TPM: NS-SUS Experiences  
NS-Siam United Steel Co., Ltd. (日本製鉄株式会社連結子会社 タイ)

専用サイト・お申込みはこちらから ▶▶▶



2023年3月20日(月) 10:00 ▶ 17:00

国立京都国際会館 (Room D)

京都市左京区岩倉大鷲町422番地  
(地下鉄烏丸線「国際会館駅」徒歩5分)



公益社団法人 日本プラントメンテナンス協会

Japan Institute of Plant Maintenance

09:30 開場 (受付開始)

10:00 開会・あいさつ

10:10 ▶ 11:40

基調講演

## トヨタのモノづくりで学んだこと

元 トヨタ自動車株式会社 取締役副社長  
現 TPM優秀賞審査員

須藤 誠一 氏



講演内容

45年間歩み続けたトヨタ自動車とそのグループ会社の経験とおして、トヨタのモノづくりで何を学んできたかを振り返る。  
そして、今後のモノづくりを取り巻く環境を見据えつつ、これからの支える経営者への期待と心構えについて講演する。

経歴

1974年 トヨタ自動車工業株式会社 入社  
2005年 トヨタモーター・マニュファクチャリング・ノースアメリカ出向/社長 就任  
2008年 トヨタ自動車九州株式会社 転籍 / 取締役社長 就任  
2012年 トヨタ自動車株式会社 復職 / 専務役員・生産本部長 就任  
2013年 トヨタ自動車株式会社 取締役副社長 / ユニットセンター長 就任  
2016年 株式会社ジェイテクト 転籍 / 取締役会長 就任  
2021年 日本プラントメンテナンス協会 TPM優秀賞審査員 就任 (現職)

11:40 ▶ 13:00 昼食

13:00 ▶ 14:00

## 『職場運営の3本柱活動』 = 『強い現場力』

トヨタ自動車株式会社 上郷工場・下山工場 工場長

斉藤 富久 氏



講演内容

トヨタ自動車は、急速なグローバル化が進展した当時、現場力を高める為のフレームワーク「職場運営の3本柱」を構築し、職場運営に悩む現場を強化してきた。デジタル技術の進展で変革が迫れる現在は、若手を中心となり「デジタル化」を推進している。これらの活動を支え続けてきた斉藤工場長が語る「現場のリアル」を紹介する。

人⇒標準作業の徹底と改訂  
製品⇒加工点マネジメント  
設備⇒自主保全

講演 1

14:10 ▶ 14:40

## サントリープロダクツ株式会社におけるTPM活動の取組み

サントリープロダクツ株式会社 元 代表取締役社長  
現 顧問(シニアアドバイザー)

中村 卓 氏



講演内容

安全・安心な製品を継続的に提供し続けるために、生産性の向上と従業員満足の両立を目指して工場運営を行っている。特に、「ものづくりは人づくり」を念頭におき、個の成長とチーム現場力の強化を最重要課題と捉えており、TPM部会を横串としたマトリックス組織運営と全員参画の小集団活動を重要施策として推進している取組みを紹介する。

成長する人材が  
支えるチーム現場力

講演 2

講演  
3

14 : 50 ▶ 15 : 50

2022年度TPM優秀継続賞受賞

サントリープロダクツ株式会社  
神奈川綾瀬工場におけるTPM活動事例

サントリープロダクツ株式会社 執行役員 神奈川綾瀬工場長  
岩沢 修之 氏



講演内容

神奈川綾瀬工場は、食品事業の中で急成長する茶飲料の供給体制を強化するために生まれ、部会・部門を中心に網羅的にTPM活動を進めている。  
メンバー自らが改善を行い、成功体験を経て一人ひとりが成長し、生き活きと改善のPDCAを回し続けられる工場を目指す取組みを紹介する。

TPM活動を軸にした  
組織運営と強い現場力の  
実現に向けて

講演  
4

16 : 00 ▶ 16 : 50

～2020 年度TPM ワールドクラス賞 活動紹介～  
Creating the Path to Sustainability

with TPM: NS-SUS Experiences

NS-Siam United Steel Co., Ltd. (日本製鉄株式会社連結子会社 タイ)



講演内容

NS-SUS 社におけるTPM 活動は、2005 年にキックオフし、現在も継続的な活動を行なっている。2012 年からはTPM 活動にトヨタ生産方式 (TPS) を融合した活動による徹底的なロス改善と生産効率改善を図ってきた。さらに2018 年からは、デジタル技術の積極導入など、新たな取組みを加えている。持続的な成長が出来る企業体質の構築を目指し、取り組んできた活動を紹介する。

16 : 50 閉会・あいさつ (終了予定 : 17 : 00)

本企画の趣旨

日本の製造業を取り巻く国内・外のさまざまな課題に対して、  
「日本にモノづくりを残していけるのか」という危機感が募っている現在。  
経営者・経営幹部が直面している課題は多岐にわたり、かつ複雑化している。

これらの課題に対し、これまでもさまざまな困難を乗り越え、  
日本の製造業の発展に貢献してきた実績ある経営者が、  
「従前の日本のモノづくりを振り返る」とともに、  
「現在の日本のモノづくりの問題・課題に対する考え方・展望」を語る。

サプライチェーン  
強靱化

海外企業と  
の競争激化

技術・技能  
伝承

設備の  
高経年化

設備の自動  
化/高度化

人材の確保

# 開催場所・アクセス

## 開催場所

国立京都国際会館 Room D  
(京都市左京区岩倉大鷲町422番地)



会場：Room D



国際会館駅

## アクセス

京都駅より地下鉄烏丸線「国際会館駅」下車  
(京都駅より20分)  
「国際会館駅」から徒歩5分



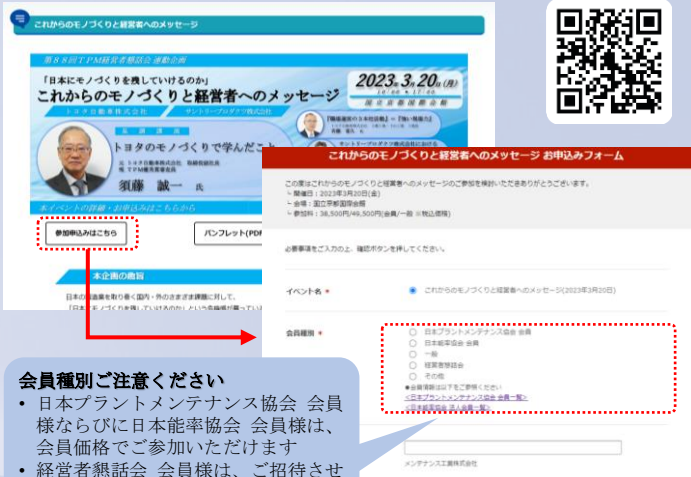
場所・アクセスの詳細は、  
国立京都国際会館ホームページでご確認ください  
([https://www.icckyo.or.jp/visitor/access/getting\\_here/](https://www.icckyo.or.jp/visitor/access/getting_here/))

# お申込み方法など

## お申込み方法

お申込み専用サイト(公益社団法人日本プラントメンテナンス協会ホームページ内)よりお申込みください

<https://info-jipm.jp/f/event230320/>



### 会員種別ご注意ください

- ・日本プラントメンテナンス協会 会員様ならびに日本能率協会 会員様は、会員価格でご参加いただけます
- ・経営者懇話会 会員様は、ご招待させていただきます

※お申込み画面イメージ

## 参加料

会員価格※1	¥38,500-/名
一般価格	¥49,500-/名
T P M経営者懇話会会員※2	ご招待

※1 会員価格の適用には、公益社団法人日本プラントメンテナンス協会もしくは一般社団法人日本能率協会の会員であることが必要です  
※2 T P M経営者懇話会会員価格の適用には、公益社団法人日本プラントメンテナンス協会 経営者懇話会の会員であることが必要です

## 注意事項

- キャンセル規定  
開催当日～7日前の参加取消し : 参加料全額  
※ 2023年3月13日(月)よりキャンセル不可となります  
※ キャンセル・変更は、以下URLよりお願いいたします  
(<https://info-jipm.jp/contact/>)  
お問い合わせ>イベント申込み後のお問い合わせ
- その他注意事項  
お申込みサイトに掲載いたしますので、記載内容をよくご確認のうえお申込みください

# T P M経営者懇話会 会員募集のご案内

## T P M経営者懇話会とは

T P M経営者懇話会は「設備管理、人材育成、新技術活用」などに関する経営上の課題を認識し、克服するための手段について情報収集する場として1988年に発足いたしました。また、本懇話会を通じた登録者同士の交流及び情報交換を促進することも開催の目的の一つとしております。  
各界の有識者による講演や、先駆的な取り組みをされる企業の工場見学など、新時代に向けた様々な視点での情報収集や、各社の現場革新・経営革新の一助となることを目指し、本懇話会を運営いたします。

### 講演会

- ◆ 時代に合った開催テーマ選定による講演会の実施

### 工場見学会

- ◆ 最新鋭の革新やT P M優秀賞受賞事業所の見学

### 交流・討議

- ◆ 講演や見学のテーマを基に、出席者同士によるGive&Takeの情報交換

## ご入会方法

入会資格	本会の趣旨に賛同される産業界各社の経営幹部、もしくはそれに準ずる方(取締役・執行役員・生産、設備管理の全社責任者の方など)
会費	年間登録費(当該年度の4月～翌3月の1年間) ● 当会正会員・事業所会員企業の方 : 38,500円(税込) ● 当会会員外企業の方 : 77,000円(税込) ※ 年度途中の入会も可能です。事務局までご相談ください ※ 行事ごとの交通費・宿泊費等は別途ご負担いただきます ※ 会合により、別途会費を徴収する場合がございます
入会方法	ご入会を希望される方は、公益社団法人日本プラントメンテナンス協会普及推進部までお電話ください

入会特典として、下記イベントへ無料ご招待をいたします  
・からくり改善くふう展 ・設備管理全国大会  
・優秀改善事例全国大会 ・活動事例発表大会 ・経営層向け講演会 など

お問い合わせ先

公益社団法人日本プラントメンテナンス協会 普及推進部 TEL : 0120-451-466 (または03-6865-6081) MAIL : EVENT@jipm.or.jp